



FEDERACIÓN EMPRESARIA HOTELERA GASTRONÓMICA

PROGRAMA

Martes 29 septiembre

CIUDAD AUTÓNOMA DE BUENOS AIRES

XXIII

COLOQUIO TRIBUTARIO LABORAL HOTELERO GASTRONÓMICO

FEHGRA 2026

Hotelería y Gastronomía: El desafío de sostener
la actividad, el empleo y la competitividad

SEDE AHRCC

ASOCIACIÓN DE HOTELES, RESTAURANTES,
CONFITERÍAS Y CAFÉS DE CAPITAL FEDERAL

- TUCUMÁN 1610 - C.A.B.A. -



MARTES 29
de septiembre

Hotelería y Gastronomía: El desafío de sostener la actividad, el empleo y la competitividad

8.30 a 9.00 | ACREDITACIÓN

9.00 a 9.30 | APERTURA DEL COLOQUIO

9.30 a 10.30 | **PRESIÓN FISCAL LOCAL**
Litigiosidad, límites y estrategias frente a las Tasas Municipales.
DISERTANTE: *Juan Manuel Álvarez Echagüe*
MODERADOR: *Marcelo Santalucía*



*Juan Manuel
Álvarez Echagüe*



Marcelo Santalucía

10.30 a 11.30 | **FONDO DE ASISTENCIA LABORAL**
Tratamiento Impositivo y Gestión Financiera del FAL: Regulación, instrumentos y restricciones.
DISERTANTES: *Melisa Zolabarrieta y Alexis Billone*
MODERADOR: *Humberto Plastina*



Melisa Zolabarrieta

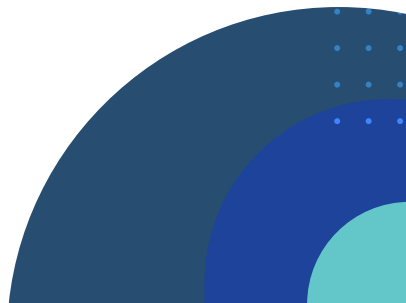


Alexis Billone



Humberto Plastina

11.30 a 11.45 | **COFFEE BREAK**



11.45 a 12.45 | LECCIONES Y DESAFÍOS DE LA REFORMA TRIBUTARIA EN BRASIL PARA LA REGIÓN

DISERTANTE: *Claudia Ortiz*

MODERADORA: *Carolina Sacilotto*



Claudia Ortiz



Carolina Sacilotto

12.45 a 13.45 | MODERNIZACIÓN LABORAL

Nuevas modalidades contractuales y flexibilidad en la actividad hotelero-gastronómica.

DISERTANTE: *Verónica Sanchez*

MODERADOR: *Edmundo Day*



Verónica Sanchez



Edmundo Day

13.45 a 14.45 | **ALMUERZO**

14.45 a 15.45 | COMPETITIVIDAD Y COSTOS

Análisis comparado de salarios, contribuciones y brechas regionales en Argentina.

DISERTANTE: *Ignacio Bordón*



Ignacio Bordón

15.45 a 16.45 | **ANÁLISIS Y PROPUESTA DECRETO 814**
Hacia la recomposición del beneficio del Decreto 814: Estrategia impositiva para aliviar la carga patronal hotelero-gastronómica.
DISERTANTE: *Alejandro Almarza*
MODERADOR: *Juan Chibán*



Alejandro Almarza



Juan Chibán

16.45 a 17.00 | **COFFEE BREAK**

17.00 a 18.00 | **INOCENCIA FISCAL**
Nuevo Paradigma en la Relación Fisco-Contribuyente
DISERTANTE: *Sonia Becherman*
MODERADOR: *Sergio Freidzon*



Sonia Becherman



Sergio Freidzon

18.00 | **CONCLUSIONES Y CIERRE DEL COLOQUIO**

Disertantes

Juan Manuel Álvarez Echagüe: Abogado, Doctor en Ciencias Jurídicas. Profesor Titular de Derecho Tributario en la UBA.

Melisa Zolabarrieta: Contadora Pública (UBA), con más de 10 años de experiencia en materia tributaria. Gerente del Estudio Della Rocca Piazza Almarza, integrante de HLB.

Alexis Billone: Abogado licenciado en la Universidad de Buenos Aires con vasta experiencia en el mercado de capitales (+8 años). Se desarrolló tanto en Fondos de Inversión como de Institucional Sales en IEB, donde estableció relación con las empresas y las aseguradoras más grandes del país en su rol de Estratega Comercial Institucional. Actualmente ocupa el puesto de CEO de IEB Fondos de Inversión.

Claudia Ortiz: Socia Líder de Impuestos de Crowe en Argentina, especialista en asesoramiento tributario, con amplia experiencia acompañando a empresas en contextos regulatorios complejos y procesos de toma de decisiones.

Verónica Sanchez: Abogada. Lic. en RR.HH. Docente de la UBA y la UNTREF. Coordinadora Regional Región CABA en FEHGRA. Vocal Suplente de la Cámara de Restaurantes de la Asociación de Hoteles, Restaurantes, Confiterías y Cafés. Participa de las negociaciones paritarias del sector. Representa a FEHGRA en la Delegación Argentina de Empleadores de la OIT, donde es parte de la Comisión de Aprendizaje y del Comité de Redacción. Participa en el Consejo del Salario, en representación de la actividad.

Ignacio Bordón: Lic. en Economía (UNC-1999). Magister en Finanzas (UCEMA-2001). Ocupó posiciones directivas en diversos proyectos de inversión a través de compañías de Private Equity (Retail, Energía, etc). Desde 2011 vinculado a la industria de la Gastronomía en Argentina, Chile y Uruguay con distintos proyectos de desarrollos de franquicias y marcas propias en estos mercados.

Alejandro Almarza: Profesor UBA impuestos. Profesor UNT maestría Impuestos. Miembro consultor del CARI. Asesor Tributario de ADEBA-Asesor Tributario FEHGRA.

Sonia Becherman: Contadora Pública. Titular del Estudio Becherman y asociados. Docente Teoría y Técnica Impositiva II UBA Ciencias, Económicas. A cargo del dictado capacitación en materia impositiva en ámbitos académicos y privados. Asesora impositiva.

Departamento de Política Tributaria de FEHGRA

TESORERO DE
FEHGRA y
RESPONSABLE DEL
DEPARTAMENTO DE
POLÍTICA TRIBUTARIA *Juan Chibán (Salta)*

COORDINADOR *Mario Zavaleta (Santa Fe)*

CABA *Humberto Plastina (Capital Federal)*
Ernesto Otero (Capital Federal)

CENTRO *Carolina Sacilotto (Villa Carlos Paz)*
Ignacio Oria (Río Cuarto)

CUYO *Edmundo Day (Mendoza)*
Cecilia Rojas Merino (San Juan)

NEA *Marcelo Santalucía (Chaco)*
Ronny Ojeda (Formosa)

NOA *Juan Chibán (Salta)*
Matías Molina Petros (Santiago del Estero)

PATAGONIA *Joaquín García González (Neuquén)*
Adolfo Jansma (El Calafate)

PCIA. DE
BUENOS AIRES *Rolando Dominé (Mar del Plata)*
Rodolfo Perata (Bahía Blanca)

ASESOR *Sergio Freidzon (Capital Federal)*



FEHGRA 2026